

# Pedoman Manajemen Pengetahuan Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik



**BRIN**  
BADAN RISET  
DAN INOVASI NASIONAL

**NUR RIZZAL ROSIYAN**



# PEDOMAN MANAJEMEN PENGETAHUAN SISTEM PEMERINTAHAN BERBASIS ELEKTRONIK



**Peraturan Presiden Nomor 95 Tahun 2018 tentang Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2018 Nomor 182)**

**Peraturan Presiden Nomor 78 Tahun 2021 tentang Badan Riset dan Inovasi Nasional (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2021 Nomor 192)**

**Peraturan Badan Riset dan Inovasi Nasional Nomor 1 Tahun 2021 tentang Organisasi dan Tata Kerja Badan Riset dan Inovasi Nasional (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2021 Nomor 977)**



SALINAN

PERATURAN BADAN RISET DAN INOVASI NASIONAL  
REPUBLIK INDONESIA  
NOMOR 2 TAHUN 2024  
TENTANG  
PEDOMAN MANAJEMEN PENGETAHUAN  
SISTEM PEMERINTAHAN BERBASIS ELEKTRONIK

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA

KEPALA BADAN RISET DAN INOVASI NASIONAL  
REPUBLIK INDONESIA,

Menimbang : bahwa untuk melaksanakan ketentuan Pasal 52 ayat (5) Peraturan Presiden Nomor 95 Tahun 2018 tentang Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik, perlu menetapkan Peraturan Badan Riset dan Inovasi Nasional tentang Pedoman Manajemen Pengetahuan Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik;

Mengingat : 1. Peraturan Presiden Nomor 95 Tahun 2018 tentang Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2018 Nomor 182);  
2. Peraturan Presiden Nomor 78 Tahun 2021 tentang Badan Riset dan Inovasi Nasional (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2021 Nomor 192);  
3. Peraturan Badan Riset dan Inovasi Nasional Nomor 1 Tahun 2021 tentang Organisasi dan Tata Kerja Badan Riset dan Inovasi Nasional (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2021 Nomor 977);

MEMUTUSKAN:  
Menetapkan : PERATURAN BADAN RISET DAN INOVASI NASIONAL TENTANG PEDOMAN MANAJEMEN PENGETAHUAN SISTEM PEMERINTAHAN BERBASIS ELEKTRONIK.

# MATERI MUATAN PERATURAN BRIN TENTANG PEDOMAN MANAJEMEN PENGETAHUAN SPBE

BAB I  
Ketentuan Umum

BAB II  
Pengetahuan

BAB III  
Penyelenggaraan  
manajemen  
pengetahuan SPBE

BAB IV  
Strategi implementasi  
manajemen  
pengetahuan SPBE

BAB V  
Alat bantu  
manajemen  
pengetahuan SPBE

BAB VI  
forum koordinasi  
manajemen  
pengetahuan SPBE

BAB VII  
Ketentuan penutup

# KETENTUAN UMUM



## SPBE

Penyelenggaraan pemerintahan yang memanfaatkan teknologi informasi dan komunikasi untuk memberikan layanan kepada pengguna SPBE



## PEMERINTAH DAERAH

kepala daerah sebagai unsur penyelenggara pemerintahan daerah yang memimpin pelaksanaan urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan daerah otonom.



## INSTANSI PUSAT

kementerian, lembaga pemerintah nonkementerian, kesekretariatan lembaga negara, kesekretariatan lembaga nonstruktural, dan lembaga pemerintah lainnya.



## BRIN

lembaga pemerintah yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Presiden dalam menyelenggarakan penelitian, pengembangan, pengkajian, dan penerapan, serta invensi dan inovasi, penyelenggaraan ketenaganukliran, dan penyelenggaraan keantariksaan yang terintegrasi

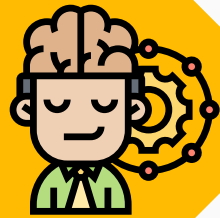
# MAANFAAT PENERAPAN SPBE

- ◆ meningkatkan kinerja pegawai dan organisasi
- ◆ meningkatkan efisiensi dari pemanfaatan sumber daya pengetahuan di Instansi Pusat dan Pemerintah Daerah
- ◆ mempercepat akses terhadap pengetahuan organisasi
- ◆ mendorong pengembangan inovasi dan perubahan positif
- ◆ memperkecil dampak risiko dari penurunan atau hilangnya pengetahuan dari organisasi akibat mutasi dan pensiun pegawai
- ◆ meningkatkan ketahanan dan keberlanjutan proses bisnis dalam SPBE

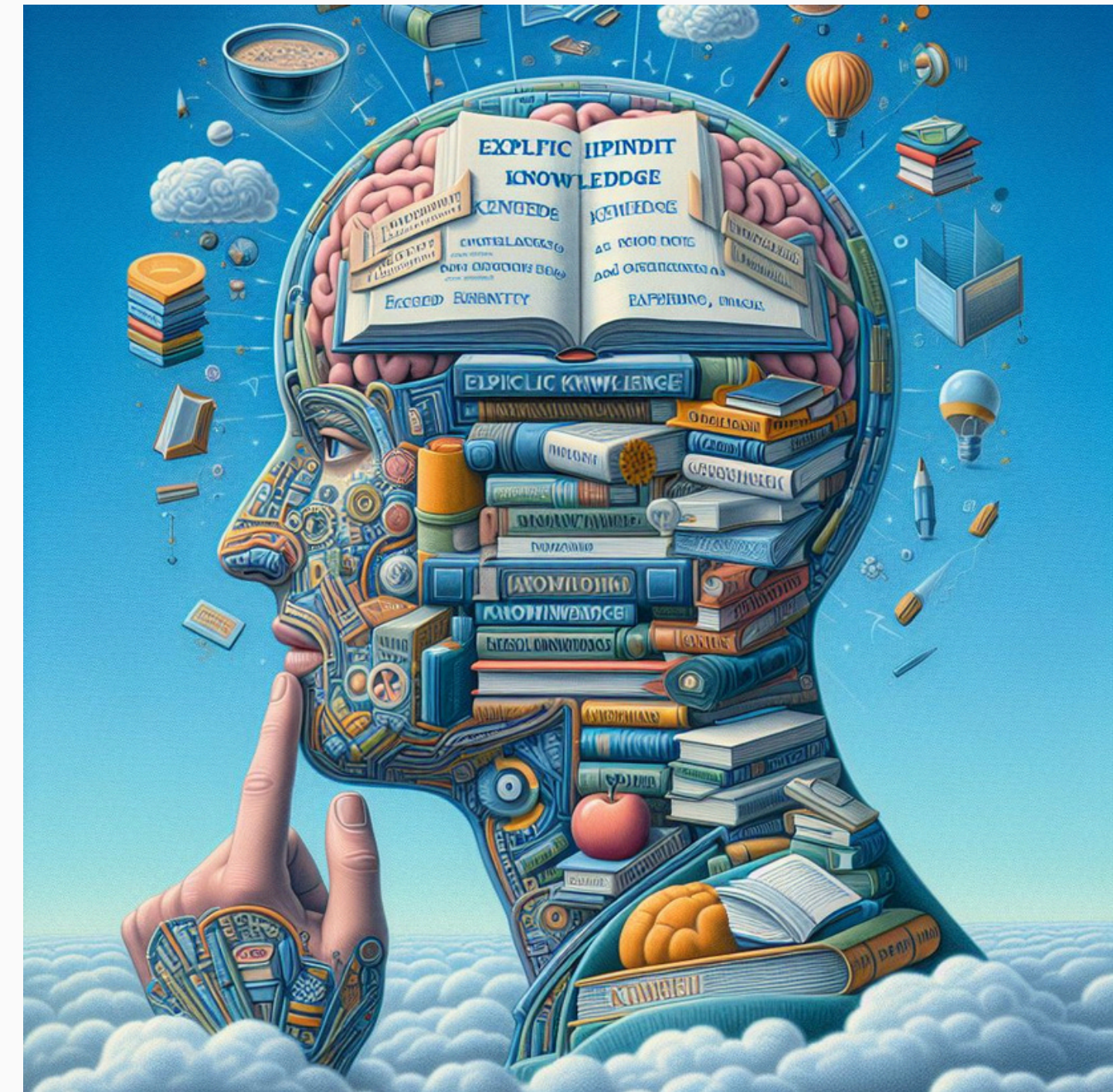
# PENGETAHUAN



**Pengetahuan eksplisit merupakan pengetahuan yang sudah didokumentasikan dan tersimpan dalam bentuk nyata pada suatu media tertentu berbentuk teks, gambar, suara, dan/atau audio visual yang dapat diakses dan dipahami oleh orang lain.**



**Pengetahuan implisit merupakan pengetahuan yang masih berada dalam pikiran individu sebagai hasil dari pengalaman dan/atau proses pembelajaran.**

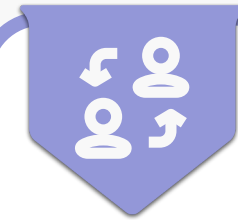


# TRANSFORMASI PENGETAHUAN



# PENYELENGGARAAN MANAJEMEN PENGETAHUAN SPBE

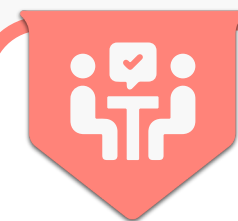
kerangka kerja manajemen pengetahuan



pembangunan budaya berbagi dan meningkatkan pengetahuan SPBE



penyelenggaraan proses bisnis manajemen pengetahuan SPBE



pembentukan struktur pengelola manajemen pengetahuan SPBE



# SIKLUS MANAJEMEN PENGETAHUAN SPBE



# KOMPONEN PELAKU DALAM EKOSISTEM MANAJEMEN PENGETAHUAN SPBE



## Pengelola Kebijakan

- pembuat kebijakan terkait penerapan manajemen pengetahuan SPBE
- pengawas penerapan manajemen pengetahuan SPBE agar sesuai dengan kebijakan yang telah ditetapkan



## Pelaksana

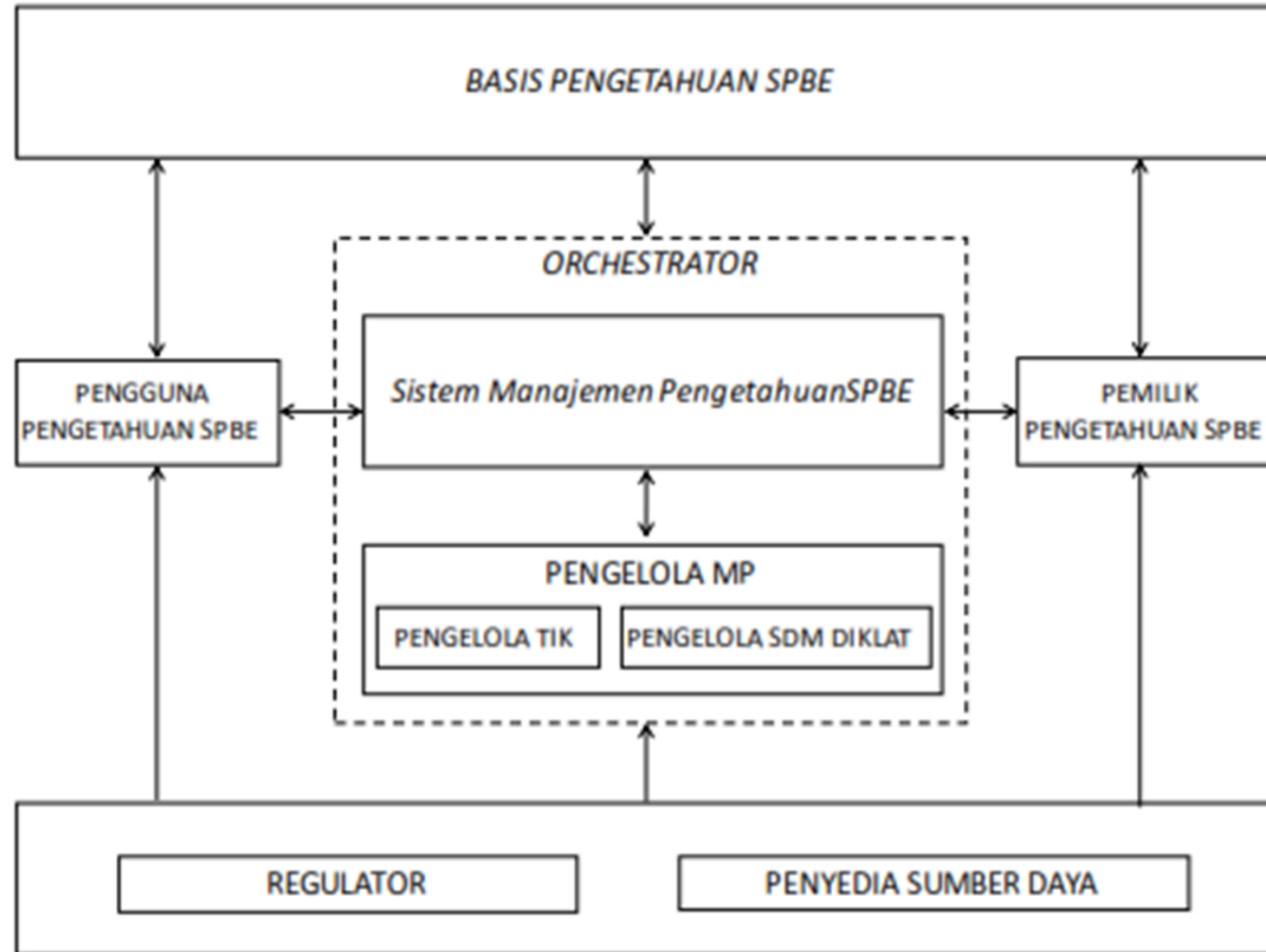
- Pemilik Pengetahuan
- Pengguna Pengetahuan
- Pengelola Proses
- Penyedia Teknologi
- Pengelola Kompetensi



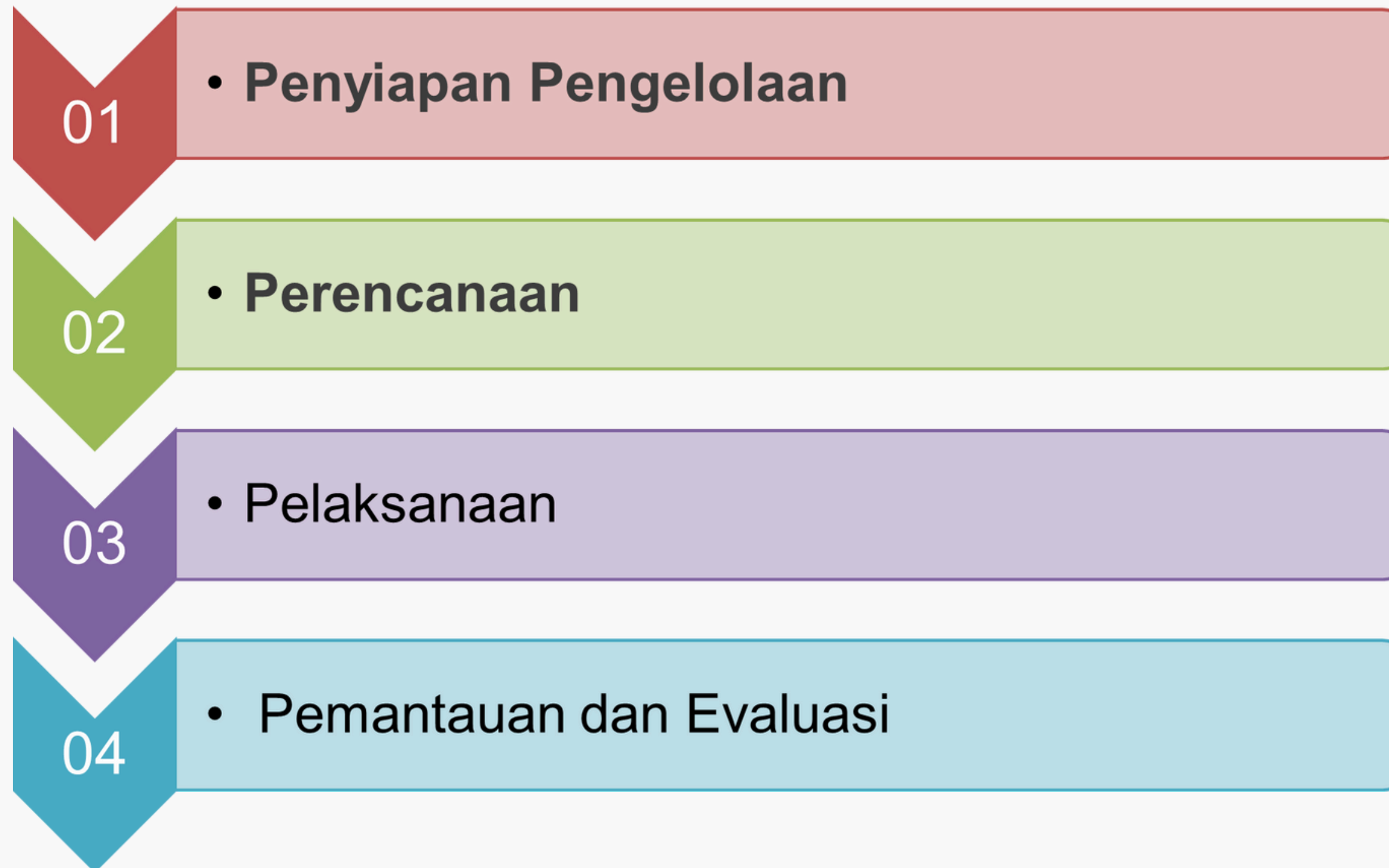
## Pendukung

- penyedia sumber daya manusia;
- penyedia sarana dan prasarana
- penyedia anggaran.

# EKOSISTEM MANAJEMEN PENGETAHUAN



# TAHAPAN STRATEGI MANAJEMEN PENGETAHUAN SPBE



## Pembentukan struktur Manajemen Pengetahuan SPBE

- Instansi Pusat dan Pemerintah Daerah membentuk struktur manajemen pengetahuan SPBE
- Struktur Manajemen Pengetahuan SPBE terdidas **komite pengarah dan pelaksana Manajemen Pengetahuan SPBE**
- Komite pengarah Manajemen Pengetahuan SPBE **terintegrasi dalam tim koordinator SPBE** di tingkat IPPD
- Struktur Manajemen Pengetahuan SPBE dapat berupakelompok kerja yang menjalankan tugas tambahan atau melekat pada tugas dan fungsi suatu unit kerja tertentu dan/atau beberapa unit kerja terkait di IPPD

# PENYIAPAN PENGELOLAAN

## Penyiapan sumber daya

- **sumber daya manusia**
  - kepala pengelola MP
  - Manajer MP
  - analis pengetahuan
  - teknisi sistem pengetahuan
  - penggiat pengetahuan
- **sarana dan prasarana**
  - Sistem open source dan interoperabilitas
- **anggaran**

## Penetapan kebijakan internal

- **pengembangan dan pemeliharaan** Pengetahuan terkait SPBE
- **penetapan organisasi pelaksana** Manajemen Pengetahuan SPBE
- **penetapan personel pelaksana** Manajemen Pengetahuan SPBE
- pedoman pelaksanaan Manajemen Pengetahuan SPBE

# PERENCANAAN

## PENENTUAN RUANG LINGKUP PENGETAHUAN

- **Tata kelola SPBE**
- **Manajemen SPBE**
- **Layanan SPBE**
- **Infrastruktur**
- **Aplikasi**
- **Keamanan informasi**
- **Audit teknologi informasi komunikasi**

## IDENTIFIKASI PENGETAHUAN SPBE

- **Mengidentifikasi pengetahuan yang telah dimiliki atau belum dimiliki dan yang diperlukan oleh institusi untuk menunjang pemanfaatan dan pencapaian tujuan SPBE**
- **Menentukan pengetahuan SPBE yang bersifat kritis atau sangat dibutuhkan oleh instansi dan melakukan prioritas dalam upaya pengelolaannya**

# PELAKSANA



## Pengelola Kebijakan

- pembuat kebijakan terkait penerapan manajemen pengetahuan SPBE
- Pengarah penerapan MP SPBE
- Pengawas penerapan MP SPBE



## Pelaksana

- Pemilik Pengetahuan
- Pengguna Pengetahuan
- Pengelola Proses MP
- Penyedia Teknologi Penerapan MP
- Pengelola Kompetensi SDM



## Pendukung

- penyedia sumber daya manusia;
- penyedia sarana dan prasarana
- penyedia anggaran.

# PEMANTAUAN DAN EVALUASI

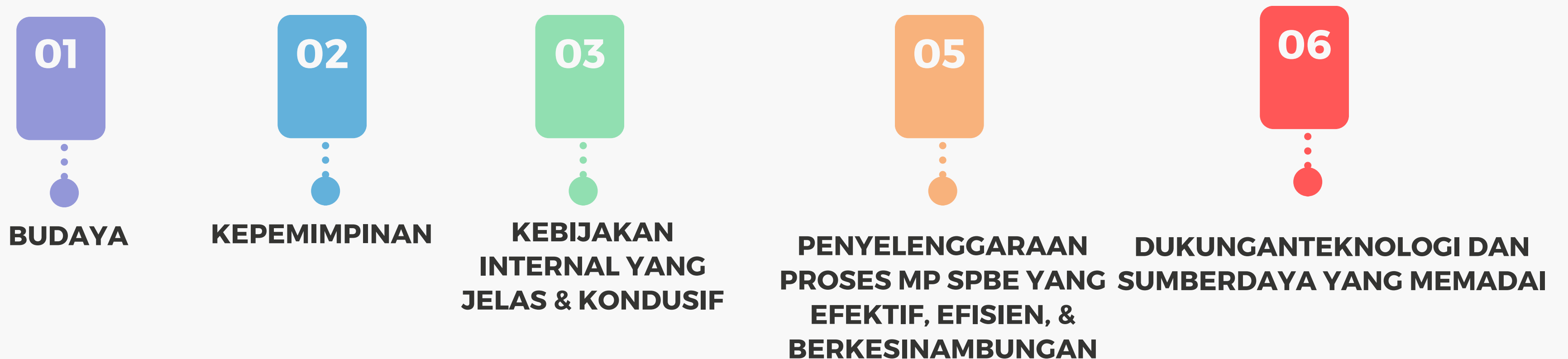
Tingkat kematangan penerapan manajemen pengetahuan  
SPBE berdasarkan kriteria:





# PEMANTAUAN DAN EVALUASI

Tingkat kematangan penerapan manajemen pengetahuan  
SPBE berdasarkan aspek tata Kelola:



# ALAT BANTU MANAJEMEN PENGETAHUAN SPBE

Alat bantu manajemen pengetahuan SPBE berbentuk sistem aplikasi yang dilengkapi dengan fitur untuk mendukung seluruh proses manajemen pengetahuan SPBE



# **KOORDINASI DAN KONSULTASI MANAJEMEN PENGETAHUAN SPBE**

- **Koordinasi dan konsultasi manajemen pengetahuan SPBE dilakukan oleh unit kerja BRIN yang melaksanakan tugas di bidang repositori ilmiah.**
- **Koordinasi sebagaimana dimaksud dilakukan untuk:**
  - **pengembangan basis pengetahuan SPBE nasional**
  - **pengembangan proses pengelolaan pengetahuan SPBE nasional**

**Tim Penerapan Manajemen Pengetahuan SPBE  
Direktorat Repositori, Multimedia dan Penerbitan Ilmiah BRIN  
Gedung B.J. Habibie, Lantai 8, Jl. MH Thamrin no. 8 Jakarta  
Email : [dit.rmpi@brin.go.id](mailto:dit.rmpi@brin.go.id)**



**BRIN**  
BADAN RISET  
DAN INOVASI NASIONAL

**TERIMA  
KASIH**

